

PROFILO

Esperto in analisi e programmazione strategica, economica e finanziaria applicata alla gestione delle risorse idriche. Profonda conoscenza della pianificazione tecnica ed economica in materia di servizio idrico integrato, conseguita direttamente sul campo in oltre 20 anni di esperienza. Regolazione del servizio idrico: definizione dei piani di investimento, analisi dei costi di gestione, elaborazioni delle tariffe e analisi di impatto finanziario.

Esperienza in qualità di Dirigente ente pubblico maturata per oltre 15 anni.

In qualità di Direttore del Consiglio di Bacino Dolomiti Bellunesi ho portato a compimento l'applicazione del nuovo metodo tariffario transitorio fino a conseguire l'approvazione da parte dell'Autorità per l'Energia Elettrica ed il Gas (biennio 2012-13: delibera AEEG n.506/2013/R/IDR; biennio 2014-15: delibera AEEGSI n.503/2014/R/IDR).

Come Direttore Vicario del Consiglio di Bacino Brenta (2013), e successivamente del Consiglio di Bacino Bacchiglione (2014), ho coordinato la redazione del piano economico-finanziario e tariffario successivamente approvati da parte dell'Autorità per l'Energia Elettrica ed il Gas.

Membro dell'Ordine degli Ingegneri di Belluno, con anzianità di iscrizione all'Albo dal 1996.

**DATI ANAGRAFICI**

Luogo e data di nascita: Padova, 18/03/1969
 Stato Civile: Coniugato
 Residenza: Belluno (BL)
 Telefono cellulare: +39 335 61 74 644
 E-mail: mcampanelli@pec.it

ESPERIENZE DI LAVORO

2000-in corso Direttore a partire dal 11.7.2000 del Consiglio di Bacino "Dolomiti Bellunesi" di Belluno (già Autorità d'Ambito Territoriale Ottimale "Alto Veneto"). Regolazione tecnica, economica e finanziaria del servizio idrico integrato.

2014 Direttore Vicario (febbraio 2014 - novembre 2014) del Consiglio di Bacino Bacchiglione con sede a Padova. Pianificazione e programmazione del servizio idrico integrato per 4 gestori per un bacino di utenza di circa 1.1 milioni di abitanti.

2013 Direttore Vicario (giugno 2013 - novembre 2013) del Consiglio di Bacino Brenta con sede a Cittadella. Pianificazione e programmazione del servizio idrico integrato per 1 gestore per un bacino di utenza di circa 600mila abitanti.

1997-1999 Junior Engineer presso SGI SpA (Sarameola di Rubano, Padova), con mansioni di progettazione opere e infrastrutture per gestione risorse idriche-ambientali. Pianificazione ed esecuzione ricerca perdite. Rilievo e modellazione reti idrauliche. Consulente per conto del Governo Italiano in missioni estere di cooperazione con i paesi dell'Europa dell'Est (Ricognizione ONU in Moldova, Master Plan servizi idrici per Tirana - Albania). Pianificazione tecnico-economica degli investimenti. Redazioni studi di fattibilità tecnico-economica e Piani d'Ambito servizio idrico (ATO 3 Mediovaldarno Firenze, ATO Rieti).

1996-1997 Progettazione strutturale e ingegneria forense presso Studio di Ingegneria di Treviso.

1995-1996 Consulente per la sicurezza in azienda (Legge 626/94), progettazione strutturale e idraulica.

1994-1995 Ufficiale di complemento Truppe Alpine: Sottotenente comandante di plotone, Battaglione Alpini "Feltre", 7° Rgt. Alpini - Feltre. Svolgimento di missioni varie, tra

Massimiliano Campanelli

cui ordine pubblico e pattugliamento del territorio a supporto strategia anti-sequestri di persona.

FORMAZIONE

- Diploma: Maturità Scientifica Anno 1987 Voto: 60/60
- Laurea: Ingegneria Civile Idraulica Anno 1994 Voto: 110/110 e Lode
Università di Padova, Relatore Prof. Luigi D'Alpaos
- Collegio Universitario "Antoniano" Compagnia di Gesù, Padova: partecipazione in qualità di studente interno alle attività formative in campo etico-sociale, 1987-1994
- Corso Allievi Ufficiali Truppe Alpine: Scuola Militare Alpina di Aosta, Giugno - Dicembre 1994. Allievo Scelto.
- Master: *Master in Gestione Integrata d'Impresa 1999/2000 a tempo pieno* - Fondazione CUOA - Altavilla Vicentina (VI). **Specializzazione in Amministrazione, Finanza e Controllo.** Stage in Deloitte Consulting presso Fincantieri S.p.A.. Vincitore Borsa di Studio a copertura integrale delle spese del Master.
- Master in Bonifica Idraulica e Irrigazione A.A.2012* - Università di Padova, Dipartimento Ingegneria Civile, Edile e Ambientale

LINGUE STRANIERE

Inglese - buono

CAPACITÀ E COMPETENZE PROFESSIONALI

Direzione di ente pubblico a partire da luglio 2000. Gestione tecnica e amministrativa dell'Ente d'Ambito maturata per oltre 16 anni in qualità di dirigente.

Affidamento del servizio idrico integrato e predisposizione dei disciplinari e dei capitoli d'onere per i rapporti tra Autorità d'Ambito e Gestore del servizio. Implementazione delle procedure amministrative, contabili e contrattuali per l'avvio e il controllo della gestione da parte del concessionario del servizio idrico. Redazione dei regolamenti di somministrazione dei servizi.

Analisi strategica, economica e finanziaria applicata alla gestione delle risorse idriche. Definizione impatti normativi e legislativi sulla gestione e pianificazione. Condivisione e partecipazione informale alla stesura di testi normativi.

Predisposizione e applicazione del sistema di controllo di gestione sull'operato e l'attività economica e finanziaria della società di gestione. Unbundling contabile del sistema idrico. Analisi dati di bilancio e di gestione industriale del servizio idrico redatti dal concessionario del servizio. Revisione triennale dei conti della gestione.

Coordinamento della ricognizione delle infrastrutture sul territorio, nonché della fase di progettazione e di realizzazione del Piano Industriale di settore. Analisi economico-finanziaria e sviluppo articolazione tariffaria.

Analisi e approvazione dei progetti preliminari e definitivi redatti dal Gestore. Coordinamento e gestione dei finanziamenti erogati dai soggetti istituzionali. Indizione ed espletamento Conferenze di Servizio per approvazione progetti.

Rapporti istituzionali con tutte le Amministrazioni Pubbliche presenti sul territorio, per garantire in particolare l'applicazione a livello tecnico delle normative di settore. Sviluppo di una profonda conoscenza del funzionamento delle pubbliche amministrazioni, e delle normative connesse agli affidamenti di lavori e servizi.

Gestione tecnica contenziosi legali presso il TAR del Veneto, Cassazione e Tribunale Superiore delle Acque Pubbliche, predisposizione di memorie tecniche e di relazioni a supporto dello sviluppo dell'iter processuale.

Promozione dell'applicazione di nuove tecnologie in ambito montano relativa a depurazione tramite reattori a membrana (finanziamento su Ob.2 per €425.000 su fondi a regia regionale).



FORMAZIONE PERMANENTE (si riportano i principali eventi)

- 2016 "Acque meteoriche urbane e servizio idrico integrato", Firenze 9 maggio 2016
- 2016 "Il Metodo Tariffario MTI2. La delibera AEEGSI 664/2015" Tiforma, Firenze 21 aprile 2016
- 2015 "Il ruolo degli Enti d'Ambito dalla pianificazione all'approvazione delle opere pubbliche del servizio idrico integrato: procedimenti, competenze, responsabilità." Tiforma, Firenze 26 febbraio 2015
- 2009 "L'ottimizzazione della gestione degli impianti di depurazione: strumenti operativi di verifica di funzionalità e benchmarking" Fondazione Università di Mantova, Mantova 29 maggio 2009.
- 2008 "Il Project Finance per gli investimenti pubblici", corso organizzato dalla Regione Veneto, 27-28 ottobre 2008, Venezia
- 2008 "La riforma dei servizi pubblici locali recata dall'art.23-bis di D.L. 112/2008" - Bologna 23 settembre 2008
- 2008 "Affidamento diretto in house providing e società miste: due canali distinti per il medesimo risultato?" - Belluno, 28 aprile 2008
- 2008 "Quadro normativo fra legislazione statale e legislazione regionale in materia di appalti pubblici dopo la sentenza 401/2007 della Corte Costituzionale" . Belluno, 17 marzo 2008.
- 2008 "La misurazione della qualità e delle prestazioni nel servizio idrico integrato", Roma 16-17 gennaio 2008.
- 2006 "Normativa affidamento in-house dei servizi pubblici. Novità giurisprudenziali 2006-2007", Venezia ottobre 2006
- 2006 IWA World Water Congress and Exhibition - International Water Association - 10-14 September 2006 Beijing - China. Partecipazione ai gruppi di lavoro per lo studio del settore idrico nel mercato cinese.
- 2005 "Valutazione delle Utilities" - Istituto di Ricerca Internazionale - Milano 28 Ottobre 2005
- 2003 "Fusioni e Acquisizioni nelle Utilities" - Istituto di Ricerca Internazionale - Milano 28-30 Ottobre 2003
- 2003 "Il Mercato dell'Acqua" - Istituto di Ricerca Internazionale - Milano 19-20 Febbraio 2003
- 2002 "Infrastrutture idriche e finanza di progetto: analisi operative e strategie competitive" Seminario organizzato da ANIDA e Gruppo Unicredit - Milano 3 ottobre 2002
- 2002 "Asset Management nelle Utilities" - Il Sole 24ore & Accenture - Milano, 13 marzo 2002
- 2001 "Project Financing per le Imprese" -SDA Bocconi - Milano, 17-18 e 19 ottobre 2001
- 2001 "Privatizzazione delle Aziende Municipalizzate e delle Società degli enti Locali" - Paradigma srl - Milano, 29-30 maggio 2001
- 1998 "The Future of Water Charging Systems", Workshop organized by IQPC Ltd, London, 10 - 11 February 1998.
- 1997 "Modelling the Distribution System", Workshop organized by IQPC Ltd. London 15-16 July 1998.
- 1996 Università di Trento, "Gestione e controllo dell'Ambiente", Dicembre 1995-Febbraio 1996.

Massimiliano Campanelli

RELATORE AI SEGUENTI CONVEGNI

- 2013 49^a Giornata di Studio di Ingegneria Sanitaria-Ambientale: "Risparmio energetico negli impianti di trattamento dell'acqua" - 23 ottobre 2013 - Sala Convegni AMGA - Genova
- 2012 "Il governo delle acque nel Veneto" - 23 marzo 2012 Rovigo - Consorzio Universitario Rovigo
- 2011 45^a Giornata di Studio di Ingegneria Sanitaria-Ambientale: "Risparmio energetico nel

- servizio idrico integrato*” – 11 novembre 2011 Ecomondo 2011 Fiera di Rimini
- 2010 40^a Giornata di Studio di Ingegneria Sanitaria-Ambientale: “Piccoli impianti di depurazione: aspetti gestionali. Aspetti economici ed affidamento della gestione” – Verona 28 maggio 2010
- 2009 “La gestione del trattamento dei rifiuti liquidi con processi chimico-fisici e biologici integrati” – Università degli Studi di Pavia – Mortara (PV) 15 maggio 2009
- 2008 “Acqua e rifiuti. Problematiche di affidamento, pianificazione e controllo nella gestione integrata dei servizi.” Padova Hotel Sheraton, 12 dicembre 2008
- 2007 Relatore al corso organizzato da E_Ambiente “Controllo e trattamento acque reflue” presso il Parco Scientifico e Tecnologico Vega – Venezia 27-28 settembre 2007
- 2006 “Gli ATO e il sistema di gestione dei rifiuti e dell’acqua alla luce della legge delega” – 17 marzo 2006 SEP International Ecotechnologies Exhibition, Fiera di Padova – Padova.
- 2006 30^a Giornata di Studio di Ingegneria Sanitaria-Ambientale “Gestione delle acque meteoriche di dilavamento nelle aree urbane e industriali” – Brescia 3 febbraio 2006
- 2005 28^a Giornata di Studio di Ingegneria Sanitaria-Ambientale “Gestione delle acque meteoriche di dilavamento: un approccio integrato.” – Varese 6 maggio 2005
- 2004 26^a Giornata di Studio di Ingegneria Sanitaria-Ambientale “La gestione degli impianti di depurazione: il riutilizzo delle acque reflue aspetti impiantistici e gestionali” – Verona 16 aprile 2004
- 2004 “Progetto Water Cleaned Return. Analisi dei risultati” – Convegno organizzato dalla Provincia di Belluno – Villa Patt di Sedico 5 marzo 2004
- 2004 Relatore al Seminario “Esperienze di organizzazione di un ATO” presso il Master “Scuola di Ingegneria chimica ambientale: gestione e trattamenti industriali delle acque” organizzato dal Dipartimento di Scienze Ambientali. Università Ca’ Foscari Venezia.
- 2003 “Modellazione applicata alle falde acquifere. Bonifica dei siti contaminati e gestione delle risorse idropotabili” – Giornata di Studio promossa dal Gruppo Scientifico Italiano Studi e Ricerche – Milano 22 maggio 2003
- 2003 “Organizzazione territoriale del Servizio Idrico Integrato. La realtà degli Ambiti Territoriali Ottimali”- Giornata di studio promossa dall’Associazione Idrotecnica Italiana – Jesolo Lido 10 aprile 2003

Massimiliano Campanelli

PUBBLICAZIONI

- 2013 *Risparmio energetico negli impianti di depurazione (co-autore) 2013 - Maggioli Editore*
- 2003 - 2013 Atti dei vari convegni a cui ho partecipato in qualità di Relatore.
- 2006 “La gestione delle acque meteoriche di dilavamento” Ed. CIPA Milano, co-autore (redazione del capitolo riguardante gli aspetti economici e finanziari.
- 1998 “Environmental Performance Review – Moldavia”, Ed. Economic Commission for Europe, United Nations, New York and Geneva, 1998. Documento finale ufficiale in cui sono presentate le linee di sviluppo economico compatibili per uno sviluppo ecologicamente sostenibile del sistema Paese della Repubblica della Moldavia
- 1997 *W.W.O.K. – Waste Water Of Karlovac*, Authors: A:Pretner, P.Ziani and M.Campanelli (S.G.I.s.p.a., Padova Italy), presentato a Karlovac, Croazia il 3 Settembre 1998.

INTERESSI SCIENTIFICI E ATTIVITA' APPLICATE

Membro del Gruppo di ricerca applicata “Gestione Impianti di depurazione” dell’Università di Brescia. Co-coordinatore del Gruppo di Ricerca “Risparmio energetico negli impianti di depurazione”. Studio applicato delle interazioni tra fabbisogno energetico e gestione del servizio idrico integrato.

Depurazione reflui industriali, recupero energetico e ottimizzazione processi. Analisi degli impatti economici, gestionali e finanziari delle innovazioni di tecnologiche di processo.

Metodologie di rilevazione gestionale e finanziaria applicate ai processi di gestione dei servizi idrici e dei servizi a rete in generale.

Depurazione delle acque meteoriche di dilavamento in ambito urbano e industriale.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Iscritto all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Belluno. (Anzianità di iscrizione gennaio 1996 presso Ordine degli Ingegneri di Treviso).

Membro dal 2014 dell'Associazione Idrotecnici Italiana

Membro dal 2004 al 2013 dell' IWA – International Water Association

In possesso degli attestati relativi a Responsabile di Primo Soccorso e di Responsabile Anti-incendio.

Belluno 01/09/2016

Ing. Massimiliano Campanelli



Si autorizza ad utilizzare i dati personali contenuti nel presente CV ai sensi della legge 675/96 e del D.Lgs.196/2003.

Belluno 01/09/2016

Ing. Massimiliano Campanelli

