## FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



#### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome CAMPANELLI MASSIMILIANO

Indirizzo VIA F.PELLEGRINI, 92 – 32100 BELLUNO (BL)

Telefono 335 6174644

Fax -

E-mail maxcampanelli@hotmail.com

pec mcampanelli@pec.it

Nazionalità Italiana

Data di nascita 18.03.1969

#### **ESPERIENZA LAVORATIVA**

Date (da – a)

01/03/2017 - in corso

· Nome e indirizzo del datore di lavoro

Consiglio di Bacino "Laguna di Venezia" – Sede legale/operativa: Via G.Pepe 102/A, 30172 Mestre Venezia

Tipo di azienda o settore

Convenzione tra i Comuni dell'Ambito Territoriale Ottimale "Laguna di Venezia" – Regolazione del servizio idrico Integrato ai sensi della legge 36/1994 ("Legge Galli"), come successivamente modificata dal D.Lgs.152/2006, e dalla L.R. n.17 del 27 aprile 2012.

Tipo di impiego

Direttore (con inquadramento dirigenziale)

• Principali mansioni e responsabilità

Direzione generale. Responsabilità tecnica ed amministrativa dell'Ente. Regolazione tecnica, economica e tariffaria del servizio idrico integrato in applicazione disciplina ARERA. Definizione dei piani di investimento, analisi dei costi di gestione, elaborazioni delle tariffe e analisi di impatto finanziario.

Date (da – a)

01/03/2017 - 30/04/2017

· Nome e indirizzo del datore di lavoro

Consiglio di Bacino "Dolomiti Bellunesi" già Autorità d'Ambito Territoriale Ottimale "Alto Veneto" – Sede legale/operativa: Via S.Andrea, 5 - 32100 - Belluno (BL), Tel 0437-959376

• Tipo di azienda o settore

Convenzione tra i Comuni dell'Ambito Territoriale Ottimale "Alto Veneto" – Regolazione del servizio idrico Integrato ai sensi della legge 36/1994 ("Legge Galli"), come successivamente modificata dal D.Lgs.152/2006, e dalla L.R. n.17 del 27 aprile 2012.

Tipo di impiego

Direttore a scavalco (con inquadramento dirigenziale)

• Principali mansioni e responsabilità

Direzione generale. Responsabilità tecnica ed amministrativa dell'Ente. Regolazione tecnica, economica e finanziaria del servizio idrico integrato: definizione dei piani di investimento, analisi dei costi di gestione, elaborazioni delle tariffe e analisi di impatto finanziario.

• Date (da – a)

10/07/2000 - 28/02/2017

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Consiglio di Bacino "Dolomiti Bellunesi" già Autorità d'Ambito Territoriale Ottimale "Alto Veneto"

Sede legale/operativa: Via S.Andrea, 5 - 32100 - Belluno (BL). Tel 0437-959376

Convenzione tra i Comuni dell'Ambito Territoriale Ottimale "Alto Veneto" – Regolazione del servizio idrico Integrato ai sensi della legge 36/1994 ("Legge Galli"), come successivamente

modificata dal D.Lgs.152/2006, e dalla L.R. n.17 del 27 aprile 2012.

• Tipo di impiego Direttore (con inquadramento dirigenziale)

• Principali mansioni e responsabilità Direzione generale. Responsabilità tecnica ed amministrativa dell'Ente. Regolazione tecnica, economica e finanziaria del servizio idrico integrato: definizione dei piani di investimento, analisi

dei costi di gestione, elaborazioni delle tariffe e analisi di impatto finanziario.

Date (da – a)

Tipo di azienda o settore

05/02/2014 - 05/11/2014

• Nome e indirizzo del datore di lavoro Consiglio di Bacino Bacchiglione già Autorità d'Ambito Territoriale Ottimale "Bacchiglione" -

Sede operativa: Corso Stati Uniti, 14/D - 35127 Padova (PD)- Tel. 049-8947555

• Tipo di azienda o settore Convenzione tra i Comuni dell'Ambito Territoriale Ottimale "Bacchiglione" – Regolazione del servizio idrico Integrato ai sensi della legge 36/1994 ("Legge Galli"), come successivamente

modificata dal D.Lgs.152/2006, e dalla L.R. n.17 del 27 aprile 2012.

• Tipo di impiego Direttore Vicario (con inquadramento dirigenziale)

• Principali mansioni e responsabilità Direzione generale. Responsabilità tecnica ed amministrativa dell'Ente. Regolazione tecnica, economica e finanziaria del servizio idrico integrato: definizione dei piani di investimento, analisi

dei costi di gestione, elaborazioni delle tariffe e analisi di impatto finanziario.

• Date (da – a)

25/06/2013 - 25/11/2013

• Nome e indirizzo del datore di lavoro Consiglio di Bacino Brenta già Autorità d'Ambito Territoriale Ottimale "Brenta" – Sede operativa:

B.go Bassano, 18 - 35013 Cittadella (PD), Tel. 049 5973955

• Tipo di azienda o settore Convenzione tra i Comuni dell'Ambito Territoriale Ottimale "Brenta" – Regolazione del servizio idrico Integrato ai sensi della legge 36/1994 ("Legge Galli"), come successivamente modificata

dal D.Lgs.152/2006, e dalla L.R. n.17 del 27 aprile 2012.

• Tipo di impiego Direttore Vicario (con inquadramento dirigenziale)

 Principali mansioni e responsabilità
 Direzione generale. Responsabilità tecnica ed amministrativa dell'Ente. Regolazione tecnica, economica e finanziaria del servizio idrico integrato: definizione dei piani di investimento, analisi

dei costi di gestione, elaborazioni delle tariffe e analisi di impatto finanziario.

• Date (da - a)

Febbraio 1997 - giugno 1999

Nome e indirizzo del datore di SGI Studio Galli Ingegneria SpA

avoro Via della Provvidenza, 13 -35030 Sarmeola di Rubano (PD) Tel. 049 89 76 844

• Tipo di azienda o settore Società di Ingegneria

Tipo di azienda o settore Societa di ingegnena

• Tipo di impiego Junior Engineer

• **Principali mansioni e**responsabilità
Progettazione opere e infrastrutture per gestione risorse idriche-ambientali. Consulente per conto del Governo Italiano in missioni estere di cooperazione con i paesi dell'Europa dell'Est

(Ricognizione ONU in Moldova, Master Plan servizi idrici per Tirana – Albania). Pianificazione tecnico-economica degli investimenti. Redazioni studi di fattibilità tecnico-economica e Piani

d'Ambito servizio idrico.

• Date (da – a)

Gennaio 1996 – Gennaio 1997

Nome e indirizzo del datore di
 Libe

lavoro

Libero Professionista

Tipo di azienda o settore

Servizi di Ingegneria

Tipo di impiego

Consulente

 Principali mansioni e responsabilità Progettazione opere e infrastrutture per gestione risorse idriche-ambientali. Consulenza in materia di ingegneria forense. Consulenza in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro (ex

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

#### Date (ottobre 2020-maggio 2021)

Master in Protezione Strategica del Sistema Paese. Cyber Intelligence, Big data e sicurezza delle infrastrutture critiche.

· Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

SIOI - Società Italiana per la Organizzazione Internazionale - Scuola di Alta Formazione in Affari Internazionali - Roma

· Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Protezione Infrastrutture Critiche e Servizi Pubblici Essenziali (tra cui servizi acquedottistici), Cyber Intelligence, Big Data Analitics, Business Continuity, Analisi del rischio e gestione delle

· Qualifica conseguita

Diploma di Master (votazione:A)

· Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Date (ottobre 2011 - maggio

Master di I livello in Bonifica Idraulica e Irrigazione A.A.2012

· Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Università di Padova, Dipartimento Ingegneria Civile, Edile e Ambientale

 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Bonifica idraulica del territorio e interazioni del servizio idrico integrato con il reticolo idrico demaniale statale e regionale. Acque meteoriche in ambito urbano e interazione con Piani delle Acque comunali.

· Qualifica conseguita

· Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Date (giugno 1999- luglio 2000)

Master Gestione Integrata d'Impresa (tempo pieno) A.A. 1999-2000

· Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Fondazione CUOA Altavilla Vicentina (VI)

· Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Amministrazione, Finanza e Controllo

· Qualifica conseguita

Specializzazione Master

· Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) Master certificato ASFOR

• Date (Iuglio-dicembre 1994)

156° Corso Ufficiali di Complemento Truppe Alpine

· Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

SMALP - Scuola Militare Alpina - Esercito Italiano, Aosta (AO)

 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Addestramento militare, gestione risorse umane in qualità di comandante di plotone

· Qualifica conseguita

Sottotenente Truppe Alpine - Allievo Scelto

· Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) • Date (1987-1994)

· Qualifica conseguita

Laurea in Ingegneria Civile Idraulica

 Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Facolta di Ingegneria Civile - Università di Padova

 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Ingegneria civile, specializzazione in ingegneria civile idraulica

Livello nella classificazione nazionale

Dottore in Ingegneria Civile Idraulica, votazione: 110/110 e Lode – Relatore: Prof. Ing. Luigi D'Alpaos

Date (1987)

(se pertinente)

Diploma di Maturità Scientifica

 Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Liceo Scientifico Statale - Montebelluna (TV)

 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Liceo Scientifico

Qualifica conseguita

Diploma, votazione: 60/60

• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

# Capacità e competenze personali

Madrelingua

Italiana

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo (\*)

Lingua Inglese

#### Inglese

		Comprensione			Parlato			Scritto
		Ascolto	Lettura	a I	nterazione orale	Р	roduzione orale	
		C1	C		C1		C1	B2
(#) 0 1								

<sup>(\*)</sup> Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali

Rapporti istituzionali con tutte le Amministrazioni Pubbliche presenti sul territorio, per garantire in particolare l'applicazione a livello tecnico delle normative di settore. Sviluppo di una profonda conoscenza del funzionamento delle pubbliche amministrazioni, e delle normative connesse agli affidamenti di lavori e servizi.

Capacità e competenze organizzative

Direzione di ente pubblico, e connessa responsabilità tecnica ed amministrativa, a partire da luglio 2000. Gestione tecnica, economica e amministrativa dell'Ente d'Ambito maturata per 21 anni in qualità di dirigente. Coordinamento e gestione del personale (con assunzioni dei poteri contrattuali in fase di negoziazione e sottoscrizione del Contratto decentrato su delega del Comitato Istituzionale). Redazione documenti di bilancio (DUP, PEG, e relativi allegati), programmazione e consuntivazione. Redazione in qualità di segretario verbalizzante degli atti di Comitato e Assemblea dei Sindaci. Responsabilità in qualità di dirigente di tutti gli atti che impegnano l'Amministrazione verso l'esterno ai sensi del D.Lgs.267/2000 (fornitori, organi di controllo, stakeholders,etc) con esclusione dei poteri riservati da leggi, regolamenti e statuti agli

altri Organi dell'Ente d'Ambito. Implementazione normativa Privacy, Trasparenza e Anticorruzione e redazione atti e relazioni conseguenti. Implementazione Transizione Digitale dell'Ente e dematerializzazione, redazione atti e relazioni conseguenti.

Gestione dell'Ente durante l'emergenza COVID-19 garantendo la funzionalità di tutti gli Organi (Assemblea, Comitato, Organo di Revisione). Implementazione strumenti ICT per consentire attivazione e organizzazione del lavoro agile garantendo il rispetto degli obiettvi dell'Ente (come da Relazioni OIV) e i requisiti di sicurezza cyber per il lavoro in modalità "smart".

Capacità e competenze tecniche

Affidamento del servizio idrico integrato e predisposizione dei disciplinari e dei capitolati d'oneri per i rapporti tra Ente d'Ambito e Gestore del servizio. Implementazione delle procedure amministrative, contabili e contrattuali per l'avvio e il controllo della gestione da parte del concessionario del servizio idrico. Redazione dei regolamenti di somministrazione dei servizi.

Rinnovo e prolungamento affidamento gestione SII Veritas: approvazione Piano d'ambito, asseverazione finanziaria, predisposizione relazione ex art.34, c.20 del D.L. 179/2012 per affidamento in house, predisposizione VAS di piano. Aggiornamento convenzione e disciplinare di afidamento e regolamenti e carta del servizio. (ATO Laguna di Venezia).

Applicazione regolazione ARERA (Autorità regolazione energia reti e ambiente) alla gestione del servizio idrico integrato a livello d'ambito.

Analisi strategica, economica e finanziaria applicata alla gestione delle risorse idriche. Definizione impatti normativi e legislativi sulla gestione e pianificazione. Condivisione e partecipazione informale alla stesura di testi normativi.

Coordinamento della ricognizione delle infrastrutture sul territorio, nonché della fase di progettazione e di realizzazione del Piano d'Ambito. Analisi economico-finanziaria e sviluppo articolazione tariffaria.

Implementazione VAS (Valutazione Ambientale Strategica) del Pinao d'Ambito e conseguimento approvazione da parte della Regione Veneto.

Analisi e approvazione dei progetti preliminari e definitivi redatti dal Gestore. Coordinamento e gestione dei finanziamenti erogati dai soggetti istituzionali. Indizione ed espletamento Conferenze di Servizio per approvazione progetti ai sensi del D.Lgs.152/2006 art.158-bis.

Verifiche effetti della Programmazione Europea Green Deal (2019) sul servizio idrico integrato; aggiornamento pianificazione in ottica di rispetto della Tassonomia EU in materia di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici.

Gestione tecnica contenziosi legali presso il TAR del Veneto, Cassazione e Tribunale Superiore delle Acque Pubbliche, predisposizione di memorie tecniche e di relazioni a supporto dello sviluppo dell'iter processuale.

Orientato al risultato, dotato di flessibilità e capacità di negoziazione e organizzazione. Dotato di spirito di iniziativa e di adattamento al mutamento di contesto regolatorio e normativo, conscio dell'esigenza di implemetare l'attività dell'Ente in sinergia con i Comuni e il gestore al fine di ottimizzare i rapporti e la regolazione locale del Servizio Idrico Integrato.

Capacità e competenze informatiche

Windows 10. Pacchetti Office 365, Applicativi Halley per gestione personale, protocollo, delibere.

Altre capacità e competenze

### Patente

Patente B

# Ulteriori informazioni

### Corsi di formazione (si riportano i principali eventi)

2020	"La regolazione tariffaria del MTI-3 e gli impatti sul bilancio." Tiforma, Firenze 29 settembre 2020
2020	"Il Metodo Tariffario MTI-3 per il terzo periodo regolatorio." Tiforma, Firenze 23 gennaio 2020
2019	Corso di formazione Nazionale per Team Leader per l'implementazione dei piani di Sicurezza dell'Acqua (PSA) nella filiera idropotabile – organizzato da Azienda ULSS9 Scaligera. Conseguita qualifica di Team Leader di PSA. Ottobre 2019.
2018	"La qualità tecnica e la programmazione degli investimenti." Tiforma, Firenze 29 ottobre 2018.
2016	"Acque meteoriche urbane e servizio idrico integrato", Firenze 9 maggio 2016
2016	"Il Metodo Tariffario MTI-2. La delibera AEEGSI 664/2015" Tiforma, Firenze 21 aprile 2016
2015	"Il ruolo degli Enti d'Ambito dalla pianificazione all'approvazione delle opere pubbliche del servizio idrico integrato: procedimenti, competenze, responsabilità." Tiforma, Firenze 26 febbraio 2015
2009	"L'ottimizzazione della gestione degli impianti di depurazione: strumenti operativi di verifica di funzionalità e benchmarking" Fondazione Università di Mantova, Mantova 29 maggio 2009.
2008	"Il Project Finance per gli investimenti pubblici", corso organizzato dalla Regione Veneto, 27-28 ottobre 2008, Venezia
2008	"La riforma dei servizi pubblici locali recata dall'art.23-bis dl D.L. 112/2008" – Bologna 23 settembre 2008
2008	"Affidamento diretto in house providing e società miste: due canali distinti per il medesimo risultato ?" – Belluno, 28 aprile 2008
2008	"Quadro normativo fra legislazione statale e legislazione regionale in materia di appalti pubblici dopo la sentenza 401/2007 della Corte Costituzionale" . Belluno, 17 marzo 2008.
2008	"La misurazione della qualità e delle prestazioni nel servizio idrico integrato", Roma 16-17 gennaio 2008.
2006	"Normativa affidamento in-house dei servizi pubblici. Novità giurisprudenziali 2006-2007", Venezia, ottobre 2006
2005	"Valutazione delle Utilities" - Istituto di Ricerca Internazionale – Milano 28 Ottobre 2005
2003	"Fusioni e Acquisizioni nelle Utilities" - Istituto di Ricerca Internazionale -

	Milano 28-30 Ottobre 2003
2003	"Il Mercato dell'Acqua" - Istituto di Ricerca Internazionale – Milano 19-20 Febbraio 2003
2002	"Infrastrutture idriche e finanza di progetto: analisi operative e strategie competitive" Seminario organizzato da ANIDA e Gruppo Unicredit – Milano 3 ottobre 2002
2002	"Asset Management nelle Utilities" - Il Sole 24ore & Accenture - Milano, 13 marzo 2002
2001	"Project Financing per le Imprese" -SDA Bocconi - Milano, 17-18 e 19 ottobre 2001
2001	"Privatizzazione delle Aziende Municipalizzate e delle Società degli enti Locali" – Paradigma srl – Milano, 29-30 maggio 2001
1998	"The Future of Water Charging Systems", Workshop organized by IQPC Ltd, London, 10 – 11 February 1998.
1997	"Modelling the Distribution System", Workshop organized by IQPC Ltd. London 15–16 July 1998.
1996	Università di Trento, "Gestione e controllo dell'Ambiente", Dicembre 1995-Febbraio 1996.

# RELATORE AI SEGUENTI CORSI/CONVEGNI (si riportano i principali eventi)

2021	Organizzatore e docente del corso di 5 giornate a numero chiuso (predisposto con il supporto di REF Ricerche Srl) in materia di Servizio Idrico Integrato regolazione tariffaria e Green Deal per l'aggiornamento del personale tecnico del Consiglio di Bacino e di Veritas S.p.A. – settembreottobre 2021
2021	Docente per il Corso organizzato dall'Ordine degli Ingegneri di Venezia e dalla Fondazione degli Ingegneri Veneziani "Gestione dell'acque tra tutele e rischi" – Venezia 18 giugno 2021.
2017	Docente per il Corso organizzato dall'Ordine degli Ingegneri di Venezia e dalla Fondazione degli Ingegneri Veneziani "Difesa del suolo e governo delle acque" – Venezia 19 ottobre 2017.
2013	49 <sup>A</sup> Giornata di Studio di Ingegneria Sanitaria-Ambientale: "Risparmio energetico negli impianti di trattamento dell'acqua" – 23 ottobre 2013 – Sala Convegni AMGA - Genova
2012	"Il governo delle acque nel Veneto" – 23 marzo 2012 Rovigo - Consorzio Universitario Rovigo
2011	45 <sup>^</sup> Giornata di Studio di Ingegneria Sanitaria-Ambientale: "Risparmio energetico nel servizio idrico integrato" – 11 novembre 2011 Ecomondo 2011 Fiera di Rimini
2010	40^ Giornata di Studio di Ingegneria Sanitaria-Ambientale: "Piccoli impianti

	di depurazione: aspetti gestionali. Aspetti economici ed affidamento della gestione" – Verona 28 maggio 2010
2009	"La gestione del trattamento dei rifiuti liquidi con processi chimico-fisici e biologici integrati" – Università degli Studi di Pavia – Mortara (PV) 15 maggio 2009
2008	"Acqua e rifiuti. Problematiche di affidamento, pianificazione e controllo nella gestione integrata dei servizi." Padova Hotel Sheraton, 12 dicembre 2008
2007	Relatore al corso organizzato da E_Ambiente "Controllo e trattamento acque reflue" presso il Parco Scientifico e Tecnologico Vega – Venezia 27-28 settembre 2007
2006	"Gli ATO e il sistema di gestione dei rifiuti e dell'acqua alla luce della legge delega" – 17 marzo 2006 SEP International Ecotechnologies Exhibition, Fiera di Padova – Padova.
2006	30 ^ Giornata di Studio di Ingegneria Sanitaria-Ambientale "Gestione delle acque meteoriche di dilavamento nelle aree urbane e industriali" – Brescia 3 febbraio 2006
2005	28 ^ Giornata di Studio di Ingegneria Sanitaria-Ambientale "Gestione delle acque meteoriche di dilavamento: un approccio integrato." – Varese 6 maggio 2005
2004	26 ^ Giornata di Studio di Ingegneria Sanitaria-Ambientale "La gestione degli impianti di depurazione: il riutilizzo delle acque reflue aspetti impiantistici e gestionali" – Verona 16 aprile 2004
2004	"Progetto Water Cleaned Return. Analisi dei risultati" – Convegno organizzato dalla Provincia di Belluno – Villa Patt di Sedico 5 marzo 2004
2004	Relatore al Seminario "Esperienze di organizzazione di un ATO" presso il Master "Scuola di Ingegneria chimica ambientale: gestione e trattamenti industriali delle acque" organizzato dal Dipartimento di Scienze Ambientali. Università Ca' Foscari Venezia.
2003	"Modellazione applicata alle falde acquifere. Bonifica dei siti contaminati e gestione delle risorse idropotabili" – Giornata di Studio promossa dal Gruppo Scientifico Italiano Studi e Ricerche – Milano 22 maggio 2003
2003	"Organizzazione territoriale del Servizio Idrico Integrato. La realtà degli Ambiti Territoriali Ottimali"- Giornata di studio promossa dall'Associazione Idrotecnica Italiana – Jesolo Lido 10 aprile 2003
<u>PUBBLICAZIONI</u>	
2012	Picnarmia aparactica poeli impianti di dapurazione (co coordinatora) 2012

2013	Risparmio energetico negli impianti di depurazione (co-coordinatore) 2013 · Maggioli Editore
2003 - 2017	Atti dei vari convegni e corsi a cui ho partecipato in qualità di Relatore.
2006	"La gestione delle acque meteoriche di dilavamento" Ed. CIPA Milano, co-

autore (redazione del capitolo riguardante gli aspetti economici e finanziari).

1998

*"Environmental Performance Review – Moldavia"*, Ed. Economic Commission for Europe, United Nations, New York and Geneva, 1998. Documento finale ufficiale in cui sono presentate le linee di sviluppo economico compatibili per uno sviluppo ecologicamente sostenibile del sistema Paese della Repubblica della Moldavia

Dichiarazione sostitutiva di certificazioni/dell'atto di notorietà				
(Artt. 46 e 47 del D.P.R	. 28 dicembre 2000, n. 445)			
Il sottoscritto MASSIMILIANO CAMPANELLI				
nato a PADOVA (	Prov. PD ) il 18/3/1969			
residente in BELLUNO Via F.PELLE	GRINI n. 92			
e domiciliato/a in BELLUNO Via F.PELLE	EGRINI n. 92			
Telefono 335 6174644 C.F. CMPMS	SM69C18G224X			
a conoscenza di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445, sulla responsabilità penale cui può andare incontro in caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nonché di quanto prescritto dall'art. 75 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445, sulla decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere, ai sensi e per gli effetti del citato D.P.R. n. 445/2000 e sotto la propria personale responsabilità:				
DICHIARA				
che tutte le informazioni contenute nel proprio curriculum vitae sono veritiere.				
Letto, confermato e sottoscritto (firmato digitalmente).	IL DICHIARANTE			
BELLUNO, lì 20/12/2021	MASSIMILIANO CAMPANELLI			